

**КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ
УСОЛЬСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ**

ПРИКАЗ

От 30.01.2025г.

рп. Белореченский

№ 24

**Об утверждении муниципальной «дорожной карты»
по сопровождению общеобразовательных организаций
Усольского муниципального района с низкими образовательными
результатами и школ «зоны риска» в 2025 году**

В целях организации методической поддержки общеобразовательных организаций Усольского района, имеющие низкие образовательные результаты обучающихся в 2025 году (далее – Проект), на основании распоряжения министерства образования Иркутской области №55-1536-мр от 17 декабря 2024 года «Об утверждении перечня общеобразовательных организаций Иркутской области с низкими образовательными результатами в 2025 году», Плана работы по повышению профессионального мастерства педагогических работников и управлеченческих кадров Усольского муниципального района Иркутской области в рамках реализации Региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управлеченческих кадров Иркутской области в 2025 году, утвержденный приказом Комитета по образованию №167 от 08.04.2025г., руководствуясь п.6.4.8. Положения о Комитете по образованию,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план мероприятий («Дорожную карту») по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2025 году (приложение 1).
2. Муниципальным координатором по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2025 году назначить директора МБУ «Центр развития образования Усольского района» Кондратову Людмилу Григорьевну.
3. Утвердить состав муниципальной рабочей группы по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2025 году (приложение 2).
4. Утвердить состав кураторов школ с низкими образовательными результатами по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2025 году (приложение 3).
5. Директору МБУ «Центра развития образования Усольского района» Кондратовой Людмиле Григорьевне обеспечить:

- 5.1. Организацию и проведение мероприятий Муниципальной дорожной карты по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2025 году;
- 5.2. Информирование и организационно-методическое сопровождение муниципальной дорожной карты.
6. Контроль за исполнением данного приказа возложить на директора МБУ «Центр развития образования Усольского района» Кондратову Людмилу Григорьевну.

Председатель
Комитета по образованию



В.Н. Приходько

Состав

муниципальной рабочей группы по сопровождению школ с низкими образовательными результатами и школ, находящимся в «зоне риска» по низким образовательным результатам, профилактике учебной неуспешности в 2025 году общеобразовательных организаций Усольского муниципального района Иркутской области

- 1. Кондратова Людмила Григорьевна, директор МБУ «ЦРО Усольского района»**
- 2. Гуркова Татьяна Васильевна, начальник ООД и ДО Комитета по образованию Усольского муниципального района Иркутской области;**
- 3. Мякишева Елена Юрьевна, методист МБУ «ЦРО Усольского района»;**
- 4. Шерстова Татьяна Александровна, методист – руководитель ПМПК МБУ «ЦРО Усольского района»;**
- 5. Андреева Наталья Борисовна, методист МБУ «ЦРО Усольского района»;**
- 6. Кирилюк Ксения Александровна, методист МБУ «ЦРО Усольского района»;**
- 7. Халиулина Елена Владимировна, директор МБУ «Буретская СОШ»;**
- 8. Котовская Ольга Ивановна, директор МБУ «Тайтурская СОШ»;**
- 9. Фаткулова Наталья Сергеевна, заместитель директора по УВР, учитель математики МБОУ «Большееланская СОШ», региональный методист;**
- 10. Дорофеева Елена Владимировна, заместитель директора по УВР, учитель английского языка МБОУ «Белая СОШ»;**
- 11. Сереброва Елена Алексеевна, учитель биологии МБОУ «Большееланская СОШ», руководитель РМО, региональный методист;**
- 12. Корнеева Марина Семеновна, учитель математики МБОУ «Тайтурская СОШ», региональный методист.**

**План мероприятий («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)
по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими
образовательными результатами и профилактике учебной неуспешности в 2025 году**

Настоящая дорожная карта разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР и школ «зоны риска», вошедших в список школ с низкими результатами, согласно распоряжения министерства образования Иркутской области №55-1536-мр от 17 декабря 2024 г. «Об утверждении перечня общеобразовательных организаций Иркутской области с низкими образовательными результатами в 2025 году».

Цель: формирование и развитие эффективных управленческих механизмов, направленных на повышение качества образования ШНОР, ШНСУ, школ «зоны риска» за счет реализации единых подходов в работе на муниципальном уровне, обобщения и диссеминации лучших педагогических и управленческих практик, развития сетевого взаимодействия.

Задачи муниципальной системы поддержки:

1. Обеспечить комплексный ежегодный мониторинг деятельности общеобразовательных организаций (мониторинг образовательных результатов, обучающихся и условий деятельности общеобразовательных организаций), эффективности реализации мероприятий, направленных на формирование высоких образовательных результатов ШНОР и школ «зоны риска».

2. Обеспечить дополнительное ресурсное сопровождение, учитывающее повышенные потребности общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях.

3. Обеспечить повышение уровня квалификации педагогических и управленческих работников учреждений Усольского района в современных формах с построением индивидуальных траекторий обучения и др. Провести цикл обучающих семинаров для педагогов по работе с учащимися с риском образовательной неуспешности по представлению самых современных практик работы с неуспешными детьми и обмену опытом.

4. Выстроить сетевое партнерство общеобразовательных организаций, включенных в систему поддержки, и профессиональных образовательных учреждений Усольского района.

5. Обеспечить поддержку участия общеобразовательных организаций в конкурсах, проектах, грантах различных уровней.

6. Содействовать развитию социального и образовательного партнерства родителей, обучающихся и общественности.

7. Сформировать банк лучших практик обеспечения высоких образовательных результатов общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ «зоны риска», перешедших в эффективный режим работы.

В список школ в 2024 году вошли 3 общеобразовательные организации Усольского района, что составляет 16% (в 2023 году – 6 школ, 32%) от общего количества общеобразовательных организаций Усольского района (МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «Тальянская СОШ №17», МБОУ «СОШ №7»), из них 2 школы не вышли из списка ШНОР в 2023году. А также 9 школ района (МБОУ «Тайтурская СОШ», МБОУ «Тельминская СОШ», МБОУ «Белая СОШ», МБОУ «Мальтинская СОШ», МБОУ «Новожилкинская СОШ», МБОУ «СОШ №20», МБОУ «СОШ №6», МБОУ «Хайтинская ООШ», МБОУ «Холмушинская ООШ») определены как школы, находящиеся в «зоне риска» по низким образовательным результатам, выявленных по региональной методике (Распоряжение министерства образования Иркутской области №55-79-мр от 30.01.2023г. «Об утверждении методики выявления образовательных организаций с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в Иркутской области»).

В список школ в 2025 году вошли 6 общеобразовательных организаций Усольского района, что составляет 32% (в 2024 году – 3 школы, 16%; в 2023 году – 6 школ, 32%) от общего количества общеобразовательных организаций Усольского района (МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «СОШ №6», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Белореченская СОШ», МБОУ «Мальтинская СОШ», МБОУ «Новожилкинская СОШ»), из них 2 школы не вышли из списка ШНОР в 2024году. А также 9 школ района (МБОУ «Тальянская СОШ №17», МБОУ «Тельминская СОШ», МБОУ «Белая СОШ», МБОУ «Буретская СОШ», МБОУ «Биликтуйская ООШ», МБОУ «Хайтинская ООШ», МБОУ «Холмушинская ООШ») определены как школы, находящиеся в «зоне риска» по низким образовательным результатам, выявленных по региональной методике (Распоряжение министерства образования Иркутской области №55-79-мр от 30.01.2023г. «Об утверждении методики выявления образовательных организаций с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в Иркутской области»).

На основании Аналитических результатов министерства образования Иркутской области ГАУ ИО ЦОПМКИМО в 2024г. «О результатах проведения регионального мониторинга образовательных достижений обучающихся общеобразовательных организаций иркутской области и ресурсных дефицитов в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях», Аналитического отчета «Итоги мероприятий, направленных на обеспечение объективности результатов всероссийских проверочных работ в Иркутской области в 2024 году», Региональных и муниципальных результатов участия обучающихся Иркутской области во всероссийских проверочных работах в 2024 году, сложившейся ситуации

возникает необходимость оказания адресной поддержки школам муниципалитета в целях повышения качества образования. «Дорожная карта» разработана для принятия управленческих решений по развитию муниципальной системы оценки качества образования в 2025 году.

Муниципальная инфраструктура для поддержки ШНОР и школ «зоны риска».

С целью поддержки школ ШНОР и школ «зоны риска» реализуются меры, направленные на создание муниципальной инфраструктуры образования Усольского района. В нее входят:

- Комитет по образованию Усольского района,
- МБУ «Центр развития образования Усольского района»,
- муниципальные методические объединения (создано 24),
- учреждения дополнительного образования (МБУДО «РЦВР», МБУДО «ДЮСШ»),
- школы участники региональных проектов «Точка роста» (создано 19 Точек),
- государственное общественное управление (Общественный совет, Районный родительский комитет, Районный Совет отцов, Районный детский Парламент),
- «Навигаторы Детства» (советники директоров по воспитанию), РДДМ «Движение Первых»,
- Комиссия по делам несовершеннолетних, Отдел культуры, Отдел по спорту Усольского района, учреждения культуры и спорта,
- Ангарский филиал Усольского педагогического колледжа, Усольский агропромышленный техникум, ВПО Иркутской области,
- Территориальная психолого-медицинско-педагогическая комиссия (ТПМПК), Муниципальный консультационный центр при МБУ «ЦРО Усольского района»

№ п/п	Описание действий	Дата реализации	Исполнитель	Муниципальный показатель реализации (результат)
I. Муниципальные мероприятия по организационному обеспечению адресной методической поддержки общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами				
1.	Разработать и утвердить нормативно-правовую базу, регламентирующую реализацию проекта на муниципальном уровне, в том числе: утверждение перечня образовательных организаций- участников проекта, утверждение состава кураторов ШНОР	февраль – март 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Приказ КО УМР ИО
2.	Организация анкетирования участников образовательных отношений в отобранных школах, определение рисковых профилей школы (далее – РПШ)	февраль 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Анкетирование проведено. Анкетирование направлено на всех участников

			Руководители ОУ	образовательных отношений для выявления факторов риска.
3.	Определение кандидатуры муниципального координатора проекта - методиста муниципальной методической службы Заполнить форму резюме на кандидатов в кураторы от муниципального образования Создание муниципальной рабочей группы для сопровождения и поддержки ШНОР	февраль 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Приказ КО УМР ИО
4.	Создание муниципальных команд для сопровождения и реализации дорожной карты по поддержке ШНОР и ШНСУ, профилактике учебной неуспешности	март 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Кураторы ШНОР	Приказ КО УМР ИО о создании муниципальной команды
5.	Проведение установочного Вебинара для школ –участниц проекта ШНОР: МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «СОШ №6», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Белореченская СОШ», МБОУ «Мальтинская СОШ», МБОУ «Новожилкинская СОШ» и 9 школ «зоны риска» Усольского района	февраль 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Письмо КО УМР ИО
6.	Подключение к группе участников проекта в аккаунте, мессенджере	март 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор ОУ кураторы ШНОР, ШНОР - МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «СОШ №6», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Белореченская СОШ», МБОУ «Мальтинская СОШ», МБОУ «Новожилкинская СОШ»	Скрин 2 групп (кураторы , ШНОР Усольский район)
7.	Анализ сформированных рисковых профилей МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «СОШ №6», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Белореченская СОШ», МБОУ «Мальтинская СОШ», МБОУ «Новожилкинская СОШ»	март - апрель 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор, кураторы ШНОР, школы ШНОР	Проведен анализ индивидуальных рисковых профилей, сформированных по результатам стартовой диагностики

8.	Собеседование с руководителями общеобразовательных организаций МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «СОШ №6», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Белореченская СОШ», МБОУ «Мальгинская СОШ», МБОУ «Новожилкинская СОШ». Посещение 2-х уроков педагогов ШНОР и анализ (самоанализ) деятельности школы.	Март -июнь 2025г. <i>По графику</i>	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Первичное посещение, Активирован Рисковый профиль школы, программа ШНОР
9.	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты в Усольском муниципальном районе	Март 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Приказ КО УМР ИО Муниципальная дорожная карта
10.	Организация сбора и анализа образовательных потребностей участников школ с низкими образовательными результатами	март 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Информационная справка по итогам
11.	Закрепление опытных учителей школ Усольского района, обеспечивающих достижение высоких образовательных результатов, в качестве наставников для учителей ШНОР, относящихся к категории молодых специалистов, учителей, прошедших переподготовку и недавно работающих по новому направлению профессиональной деятельности, учителей, имеющих значительные предметные и/или методические дефициты	Март -июнь 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Реестр наставников Усольского района
12.	Методический семинар для общеобразовательных организаций Усольского муниципального района «Приоритетные направления развития образовательных систем в 2024-2025 учебном году».	10.04.2025г. МБОУ «Мальгинская СОШ»	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ОУ	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
13.	Методический семинар для руководителей общеобразовательных учреждений Усольского муниципального района Иркутской области по теме: «Сравнительный анализ оценочных процедур и межпредметная связь при обучении. Основные приоритетные направления ФООП»	15.05.2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ОУ	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ

14.	Организация обучающих семинаров для учителей по вопросам работы с обучающимся с особыми образовательными потребностями: - психолого-педагогические технологии работы с детьми с ОВЗ и иной инклюзией и особенности их использования на уроках; - психолого-педагогические основы работы на уроке с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию и поведенческие проблемы; предупреждение и коррекция дезадаптивного поведения в школе	Сентябрь, ноябрь 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ОУ	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
15.	Организационно-методическое сопровождение работы школьных координаторов ШНОР и школ «зоны риска»	Март-декабрь 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	100% выполнение мероприятий в сроки, определенные региональной дорожной картой
16.	Организация регулярного консультирования и методического сопровождения учителей ШНОР, имеющих значительные предметные и/или методические дефициты, в том числе проведение выездных консультаций	1 раз в месяц	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Муниципальные методисты рабочей группы ШНОР	Информационная справка по итогам
17.	Методический семинар для руководителей и заместителей директоров общеобразовательных учреждений Усольского муниципального района Иркутской области по теме: «Механизмы управления качеством образования в ОУ. Реализация обновленных ФГОС и ФООП»	26.08.2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ОУ	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
18.	<i>Методический десант</i> по теме: «Применение методов, приемов и технологий в учебном процессе для повышения качества образовательных результатов. Внешняя и внутренняя оценка. ВПР-2025. ГИА-2025»	12.11.2025г.	Комитет по образованию УМР ИО, МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска»	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
19.	<i>Академический десант</i> «Современный урок как основа эффективного и качественного образования» (<i>открытые уроки, мастер-классы</i>)	16.10.2025г.	МБОУ «Мишелеевская СОШ №19» МБОУ «СОШ №7» МБОУ «Белореченская СОШ»	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ

			МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор, ГАУ ДПО ИРО, Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска»	
20.	<i>Методический десант «Современный урок как основа эффективного и качественного образования» (открытые уроки, мастер-классы)</i>	28.10.2025г.	МБОУ «Тальянская СОШ №17» МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска»	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
21.	Участие муниципальных координаторов и кураторов школ-ШНОР, школ ШНОР в вебинарах «Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами» (межрегиональный, региональный, межмуниципальный)	в течение года (еженедельно, ежемесячно)	Комитет по образованию МБУ ЦРО Усольского района ОУ-ШНОР, кураторы ШНОР	Запись вебинара в группе, размещение на сайте
22.	Создание муниципального on-line и off-line консультационного пункта, Организация консультационных встреч, в том числе с участием представителей региональной и муниципальной рабочей группы, профессиональных предметных объединений (РМО), победителей конкурсов, экспертов, тьюторов и других специалистов	в течение года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор ОУ, МБУДО	Не менее двух консультационных встреч в месяц (план работы)
23.	Участия в работе виртуальных сообществ и исследовательских лабораторий повышения качества образования по актуальным направлениям проекта	в течение года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», ОУ района	Список участников
24.	Адресная методическая помощь педагогическим работникам ШНОР через организацию наставничества, консультационного сопровождения	В течение года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ района	Приказ КО УМР ИО Муниципальная проект «Наставничество»
25.	Сбор потребностей школ во взаимодействии с учреждениями высшего образования и представителями бизнес-сообщества для привлечения дополнительных	В течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Справка

	ресурсов улучшения учебных результатов обучающихся и повышения мотивации к обучению			
26.	Муниципальный мониторинг, анализ динамики учебных результатов школ Усольского района	ноябрь 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Заместители руководителей ОУ района	Приказ КО УМР ИО Отчет о результатах мониторинга и анализа образовательных /(учебных)/ результатов школ Презентационный материал
27.	Районный методический мост среди ШНОР «Успешная практика – «Разговор о важном»	ноябрь 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор ШНОР МБОУ «Мишелевская СОШ №19» МБОУ «СОШ №7» Заместители руководителей ОУ района	Справка
28.	<i>Цикл обучающих вебинаров по ФГОС ФООП:</i>			
	<i>Районный обучающий вебинар «Проектирование учебно-познавательной деятельности школьников с учётом современных требований к результатам образования» Князева Н.К. Красноярский край</i>	07.11.2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска» РМО учителей начальных классов	Резолюция по итогам вебинара, направлены методические материалы в ОУ Список участников
	<i>Районный обучающий вебинар «Проектирование учебно-познавательной деятельности школьников с учётом современных требований к результатам образования» Семке А.И. Краснодарский край</i>	с 17.10 по 24.10.2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска» РМО учителей математики, физики и информатики,	Резолюция по итогам вебинара, направлены методические материалы в ОУ Список участников

29.	Организация выездных школ профессионального мастерства как современных форм повышения профессионального мастерства педагогического коллектива по тематикам, связанным с повышением качества образования и поддержки ШНОР	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района» Руководители ОУ – кураторы ШНОР Районная проектно-методическая команда педагогов (СУУР)	Приказ Комитета УМР ИО, программа мероприятия Статья мероприятия (ссылка) Пакет методических материалов для работы ШНОР
30.	Методический семинар по проблемам повышения качества образования для поддержки ОУ и ШНОР, школ «зоны риска»	Октябрь-декабрь 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Директора, заместители директоров ОУ района	Приказ КО УМР ИО Программа семинара Методический и презентационный материал
31	Организация взаимодействия школ-ШНОР с учреждениями системы дополнительного и профессионального образования, а также с учреждениями культуры, социальной направленности по вопросам качества образования (мероприятия/события, семинары/вебинары в рамках сетевого взаимодействия)	Сентябрь-декабрь 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор ОУ, МБУДО, Учреждения культуры и спорта , СПО, соц. партнёры	Приказ КО УМР ИО Программа семинара Методический и презентационный материал Копии соглашений и договоров
32	Подготовка аналитической информации о результатах образовательной деятельности ШНОР: -характеристика кадрового состава; -характеристика контингента обучающихся и их образовательных результатов; -анализ результатов ВПР, ГИА в сравнении за 3 года и текущий учебный год; -характеристика материально-технической базы ОУ и потребность в 2024-2025уч.году и план на 2025-2026 уч.год.; -характеристика воспитательного пространства школы (в т.ч. работа с родительской общественностью);	Июнь-июль 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ района	Сводный анализ образовательных результатов школ ШНОР Приказ КО УМР ИО (Организационные и финансовые механизмы реализации проекта 0
33.	Разработка планов общеобразовательных организаций по повышению качества образовательных результатов:	май-август 2025г.	Комитет по образованию УМР ИО МБУ «ЦРО Усольского района»	Приказ КО УМР ИО Муниципальный отчёт

	-проектирование психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющих трудности с освоением основной образовательной программы; -выявление профессиональных проблем и дефицитов учителей предметников; -организация методической работы по повышению профессиональных компетенций педагогов; - корректировка и планирование внутришкольной системы оценки качества образования;		Руководители ОУ-ШНОР	
34.	Укрепление материально-технической базы школ ШНОР и школ «зоны риска» для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ (субсидии на приобретение средств обучения и воспитания, необходимых для оснащения учебных кабинетов, создание Центров «Точка Роста»)	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)
35.	Оказание образовательным организациям ШНОР методической помощи в анализе результатов мониторинга образовательных достижений обучающихся ШНОР	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)
36.	Проведение групповых консультационных перекрёстных онлайн-встреч с управленческими командами ШНОР и школ «зоны риска», кураторами ШНОР, муниципальным координатором по вопросам реализации планов мероприятий концептуальных документов ОУ	в течение года	Комитет по образованию УМР ИО, МБУ «ЦРО Усольского района», Руководители, педагоги ОУ-ШНОР и школ «зоны риска»	Протокол онлайн –встречи и адресные рекомендации
37.	Проведение практико –ориентированных рабочих совещаний с управленческими командами ШНОР	В течении года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ, кураторы ШНОР	Формирование оптимальных управленческих стратегий по разработке и реализации школьных управленческих проектов
38.	Направление руководящих и педагогических кадров на профессиональную подготовку (курсы и стажировки) по вопросам реализации проекта, в том числе по созданию, реализации и экспертизе программ развития школ	в течение года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района»	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)

39.	Размещение публикаций на сайтах информацию о реализации проекта в Комитета по образованию УМР ИО, школах ШНОР и школ «зоны риска»	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Не менее одной муниципальной новости, школьные команды ШНОР (не менее трех представителей)
40.	Вовлечение руководителей, педагогов, обучающихся и их родителей в конкурсы, проекты, гранты на различных уровнях	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)
41.	Организация повышения квалификации педагогов, руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций Усольского района	в течение года	Академия МинПросвещения ГАУ ДПО ИРО МБУ «ЦРО Усольского района»	Аналитическая справка, муниципальный реестр
42.	Иммерсивный семинар для заместителей директоров в рамках Августовской конференции «Развитие функциональной грамотности через структуры взаимодействия», «Современные инструменты обучения и воспитания в условиях обновлённых ФГОС и ФООП»	Август 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района» Руководители ОУ, кураторы ШНОР	Разработка Положения и программы работы на 2023-2024 учебный год.
43.	Организация методических десантов, интенсивов, погружений, выездных школ профессионального мастерства как современных форм повышения профессионального мастерства педагогического коллектива по тематикам, связанным с повышением качества образования и поддержки ШНОР	в течение 2025-2026 учебного года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ – кураторы ШНОР Районная проектно-методическая команда педагогов (СУУР)	Приказ Комитета УМР ИО, программа мероприятия Статья мероприятия (ссылка) Пакет методических материалов для работы ШНОР Проведено не менее 8 мероприятий по вопросам повышения качества преподавания на базе ШНОР (и школ «зоны риска») Аналитическая справка
44.	Проведение консультаций для школьных координаторов по вопросам соблюдения объективности при проведении ВПР,	Март-апрель 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района»	Проведены оценочные мероприятия с

	итогового сочинения и др. мероприятий оценки качества образования в 2022-2023гг.			соблюдением конфиденциальности и обеспечения объективности оценки в ОУ Усольского района
45.	Проведение методических семинаров в рамках районных предметных методических объединений для педагогов ШНОР –участников проекта по проблемным темам, выявленным в ходе предметно-содержательного анализа результатов ВПР и ГИА в 2025-2026 уч.году	Август-октябрь 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители РМО ОУ района	Проведено 6 методических семинаров в рамках реализации методического сопровождения ОУ- участников реализации мероприятий, направленных на повышение качества преподавания в ШНОР
46.	Осуществление комплексного анализа данных об образовательных результатах (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, ДФГ)	Август 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Координаторы от ШНОР	Аналитическая справка по результатам, независимой оценки качества образования, включение в Планы работы школы, РМО, ШМО
47.	Включение в программу проведения Августовской педагогической конференции, семинаров учителей вопросы осуществления методической поддержки и повышения квалификации педагогических и руководящих работников ШНОР	Июнь-август 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор (Руководители, зам. руководителя ОУ района)	Обмен опытом деятельности ШНОР и школ «зоны риска»
48.	Выезды муниципальной команды в ШНОР образования и ШНСУ с целью оказания консультационной, информационной и методической поддержки	В течение 2025года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Координаторы от ШНОР	Проведение 6-х выездных мероприятий в ШНОР и ШНСУ
49.	Проведение муниципальной единой методической недели «Организация работы по повышению качества образования»	09-13.11. 2025г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор (Руководители, зам. руководителя ОУ района)	Выявление лучших методических практик; Пополнение банка данных эффективных учителей Усольского района;

				Совершенствование методического сопровождения молодого педагога; Адресные рекомендации учителям по проведению уроков в рамках реализации ФГОС НОО, ФГОС ООО; Создание сборника «Мой лучший урок по ФГОС»; Представление лучшего опыта в рамках БМСО, региональных профплощадках
50.	Фестиваль открытых уроков, методических занятий и мастер-классы школ ШНОР «Учимся вместе»	ноябрь 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района» Директора, заместители директоров ОУ района	Приказ КО УМР ИО Программа фестиваля Размещение банка Методического и презентационного материала
51.	Создание условий для обмена наиболее эффективными практиками руководителей педагогов ШНОР и ШНСУ	В течение 2025 года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района» Директора, заместители директоров ОУ района	Размещение успешных практик и опыта на сайте Комитета по образованию УМР ИО Методического и презентационного материала
52.	Организация взаимодействия школ-ШНОР с учреждениями системы дополнительного и профессионального образования, а также с учреждениями культуры, социальной направленности по вопросам качества образования (мероприятия/события, семинары/вебинары в рамках сетевого взаимодействия)	Сентябрь-декабрь 2025г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор ОУ, МБУДО, Учреждения культуры и спорта, СПО, соц. партнёры	Приказ КО УМР ИО Программа семинара Методический и презентационный материал Копии соглашений и договоров
53.	Муниципальная экспертиза концептуальных документов, мониторинг реализации программ, направленных на преодоление школьной неуспешности в ШНОР и школ «зоны риска»	ноябрь – декабрь 2025г.	Руководители ОУ – кураторы ШНОР	Изучение и подтверждение документов ШНОР (школ «зоны риска»). Определение направления работы на 2024-2025 уч.г.

54.	Проведение итогового семинара с руководителями ШНОР по реализации школьных «дорожных карт», подведение итогов реализации проекта по сопровождению ШНОР в 2025 году	17.12.2025г.	Комитет по образованию УМР ИО МБУ «ЦРО Усольского района» Районный методический совет Руководители РМО Руководители ОУ – кураторы ШНОР Координаторы от ШНОР	100% участников школ ШНОР и «зоны риска» приняли участие в Семинаре (повестка). Презентационный материал Справка
55.	Подведение итогов реализации в Усольском муниципальном районе Иркутской области муниципальной «дорожной карты» со школами ШНОР и школами «зоны риска»	Декабрь 2025г.	Комитет по образованию УМР ИО МБУ «ЦРО Усольского района» Районный методический совет Руководители РМО Руководители ОУ – кураторы ШНОР Координаторы от ШНОР	100% участников школ ШНОР и «зоны риска» приняли участие в Семинаре (повестка). Презентационный материал Справка
56.	Участие школ ШНОР и «зоны риска» в циклах мероприятий по профилактике учебной неуспешности обучающихся ГАУ ДПО ИРО, ЦНППМ	В течение года	Комитет по образованию УМР ИО, МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Школы ШНОР и «зоны риска»	Письма Комитета по образованию УМР ИО
57.	Участие школ ШНОР и «зоны риска» в циклах мероприятий межмуниципального кластера №3 по реализации Единой региональной дорожной карты реализации концепций учебных предметов (предметных областей) на территории Иркутской области	В течение года	Комитет по образованию УМР ИО, МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Школы ШНОР и «зоны риска»	Письма Комитета по образованию УМР ИО

Механизмы реализации «дорожной карты»

Механизмами реализации «дорожной карты» по поддержке школ ШНОР и школ «группы риска», являются:

- 1) мониторинг исполнения принятых решений и оценка их эффективности;
- 2) создание современной системы консультационного и научно -методического сопровождения, обеспеченной необходимыми технологическими и финансовыми ресурсами, для разработки мер адресной поддержки с учетом проблем конкретной общеобразовательной организации Усольского района;
- 3) развитие механизмов социального партнерства, определяющих взаимодействие органов власти и социальных институтов;
- 4) создание условий для продвижения и трансляции лучших практик деятельности педагогов и общеобразовательных организаций Усольского района, работающих в неблагоприятных условиях и сложным социальным паспортом школы;
- 5) стимулирование участия общеобразовательных организаций, педагогов и обучающихся в различных конкурсах, проектах, грантах различного уровня;
- 6) формирование насыщенной образовательной (профориентационной) среды для преодоления дефицитов в обучении и воспитании обучающихся через развитие дополнительного образования на базе общеобразовательных организаций Усольского района;
- 7) создание системы поддержки и поощрения детей и их семей за образовательные, спортивные, творческие и другие достижения, социальную деятельность;
- 8) формирование условий для развития профессионального мастерства кадрового потенциала, кадрового резерва Усольского района;
- 9) развитие цифровой образовательной среды, обеспечивающей качество идоступность образования всех видов и уровней;
- 10) организация взаимодействия со средствами массовой информации и коммуникации для обеспечения информационной открытости сопровождения школ ШНОР и школ «группы риска» и формирования благоприятного и позитивного общественного мнения на всех уровнях муниципальной системы образования Усольского района.

Приложение 3
к приказу №24 от 30.01.2025г.

Информация о кандидатах на должность куратора ШНОР в 2025 году*

ШНОР (наименование ОО)	ФИО (кандидатуры) на должность куратора	Должность	Место работы (полное наименование)	Контактная информация	
				телефон (сотовый)	адрес эл.почты (личной)
МБОУ «Мишелевская СОШ №19»	Халиулина Елена Владимировна	Директор	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Буретская средняя общеобразовательная школа»		
МБОУ «СОШ №6»	Медведева Рита Владимировна	Заместитель директора по учебно- воспитательной работе	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Раздольинская средняя общеобразовательная школа»		
МБОУ «СОШ №7»	Кротенко Лариса Анатольевна, Голубева Оксана Борисовна	Заместитель директора по учебно- воспитательной работе	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Тайтурская средняя общеобразовательная школа»		
МБОУ «Мальтинская СОШ»	Фаткулова Наталья Сергеевна	Заместитель директора по учебно- воспитательной 工作中	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Большееланская средняя общеобразовательная школа»		
МБОУ «Новожилкинская СОШ»	Аверина Светлана Владимировна	Директор	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Раздольинская средняя общеобразовательная школа»		

МБОУ «Белореченская СОШ»	Котовская Ольга Ивановна	Директор	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Тайтурская средняя общеобразовательная школа»		
Муниципальный координатор по сопровождению ШНОР и ШНСУ	Кондратова Людмила Григорьевна	директор	Муниципальное бюджетное учреждение «Центр развития образования Усольского района»		

Список образовательных организаций Усольского района 2024-2025 уч.года
с низкими образовательными результатами в 2025г.

№	ШНОР-2025	Основания для определения в ШНОР в 2024 году	Уровень в зависимости от количества маркеров 2024 год	Уровень в зависимости от количества маркеров 2023 год	Уровень в зависимости от количества маркеров 2022 год	Динамика	КУРАТОРЫ
1	МБОУ "Мишелеевская СОШ №19"	4 маркера и более	Сильно неуспевающие	Базово неуспевающие	Умеренно неуспевающие	3 год подряд в ШНОР 2023,2024,2025	Халиулина Е.В.
2	МБОУ "СОШ № 7"	4 маркера и более	Сильно неуспевающие	Умеренно неуспевающие		2 год подряд в ШНОР	Кротенко Л.А., Голубева О.Б.
3	МБОУ "Белореченская СОШ"	2 маркера по ГИА	Базово неуспевающие			2025	Котовская О.И.
4	МБОУ "Мальгинская СОШ"	4 маркера и более	Умеренно неуспевающие			2023, 2025	Фаткулова Н.С.
5	МБОУ "Новожилкинская СОШ"	4 маркера и более	Умеренно неуспевающие			2023, 2025	Аверина С.В.
6	МБОУ "СОШ № 6"	4 маркера и более	Умеренно неуспевающие			2025	Медведева Р.В.